La crisis como oportunidad. Madrid: la permanente reinvención del negocio inmobiliario

Posted on 12 de mayo de 2026 by Almudena Sánchez Moya

En un tiempo publicaremos el contenido el Cuaderno en abierto. Mientras, si quieres recibirlo en casa suscríbete y te mandamos los dos últimos como regalo de bienvenida –y después los sucesivos–.

Elaboramos estos materiales gracias a grupos de investigación autónomos y los discutimos en cursos y sesiones con colectivos. Gracias por hacerlo posible!

Os dejamos con un resumen:

Madrid opera como un laboratorio donde el capital inmobiliario ensaya sus mutaciones con una velocidad que desborda cualquier respuesta regulatoria. Las intervenciones públicas —topes al alquiler, restricción a los pisos turísticos, moratoria de desahucios— desencadenan, cada una a su manera, un desplazamiento del negocio hacia formas menos visibles pero igual de extractivas. El ciclo es conocido pero rara vez se analiza como un mecanismo estructural en el que la satisfacción parcial de las demandas de los movimientos de vivienda abre nuevas fronteras de rentabilidad. La lógica de fondo permanece inalterada; la vivienda como activo y la necesidad habitacional como palanca de extracción de valor.

Este artículo recorre las sucesivas metamorfosis del negocio inmobiliario madrileño para mostrar que no estamos ante episodios aislados de especulación sino ante un modelo de acumulación que necesita reinventarse para sobrevivir. Un modelo que cuenta con la complicidad activa de las administraciones —a través de la política de suelo, la fiscalidad favorable al capital y la inacción calculada— y que se sostiene sobre la precarización habitacional de una mayoría creciente. Cartografiar ese mecanismo, señalar sus actores y sus puntos de apoyo institucional es condición necesaria para cualquier estrategia de lucha por la vivienda que aspire a algo más que gestionar los daños.

Si deseas contribuir, puedes suscribirte en https://zonaestrategia.net/suscribete/ ¡Gracias por formar parte de nuestra comunidad y por tu valioso respaldo!